

Sevilla, 2013

[www.santelmo.org](http://www.santelmo.org)



## PIDE

PROGRAMA INTENSIVO DE  
DIRECCIÓN DE EMPRESAS

*Formación para consolidar tu empresa*



Instituto Internacional  
**San Telmo**

# El Instituto Internacional San Telmo

La Fundación San Telmo es una institución sin ánimo de lucro, cuyo fin es el desarrollo económico y empresarial de la sociedad. En septiembre de 1982, la Fundación creó, con el apoyo académico de IESE Business School, un Centro Internacional de Formación y Perfeccionamiento para la Alta Dirección de Empresas e Instituciones privadas y públicas, el Instituto Internacional San Telmo.

Desde 1982, más de siete mil empresarios y altos directivos de empresas e instituciones privadas y públicas han realizado un programa de formación ó perfeccionamiento en San Telmo. Para ello, cuenta con dos sedes permanentes en Sevilla y Málaga, además de realizar programas en Extremadura, Galicia, Madrid, Valencia y recientemente, Marruecos.

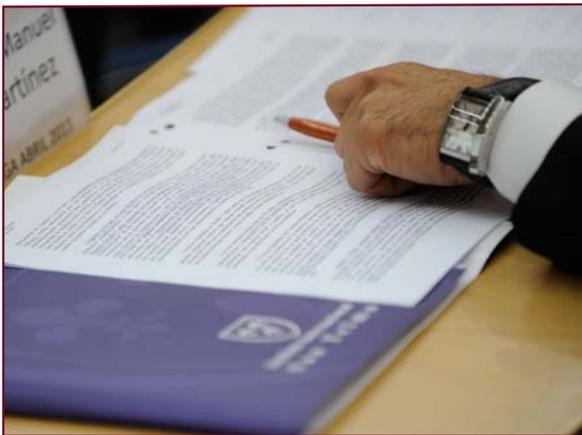
El Instituto es miembro de pleno derecho de la European Foundation for Management Development (EFMD), institución en la que están representadas las principales Escuelas de Negocios de Europa; del Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración de Empresas (CLADEA), y de la Asociación Española de Escuelas de Dirección de Empresas (AEEDE).



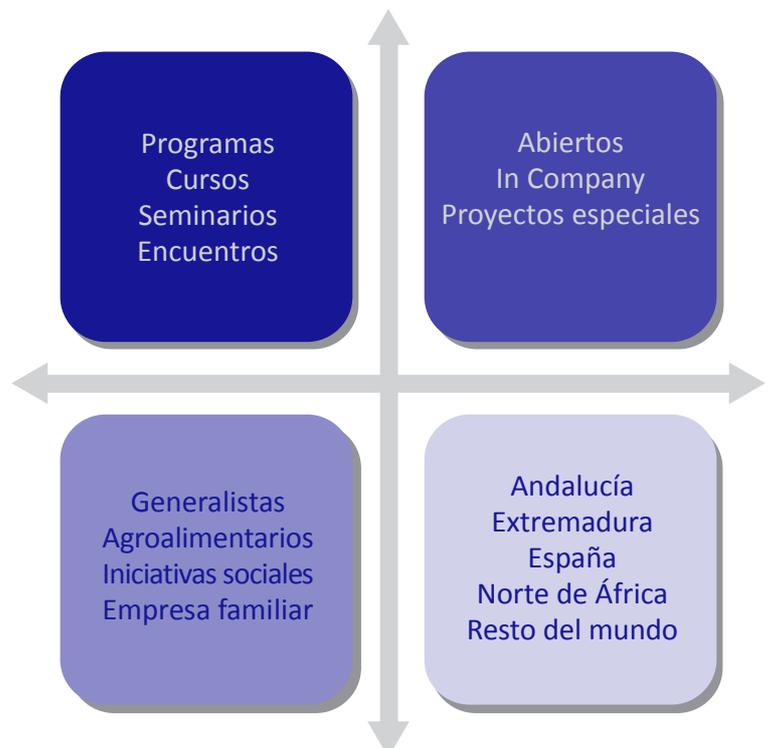
Sede del Instituto Internacional San Telmo en Sevilla



Sede del Instituto Internacional San Telmo en Málaga



## Oferta formativa del Instituto



# Calendario del Programa XXXVII Promoción\*, abril 2013

Las sesiones se desarrollan de forma habitual los lunes de 9:00 a 19:15h. A lo largo de cada cuatrimestre, hay uno o dos martes lectivos, según se indica a continuación.

**Primer Cuatrimestre:** del 22 de abril al 22 de julio de 2013

abril 2013						
L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

mayo 2013						
L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

junio 2013						
L	M	M	J	V	S	D
				1	2	
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

julio 2013						
L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

**Segundo Cuatrimestre:** del 9 de septiembre al 16 de diciembre 2013

**Paso de Ecuador:** 19 de octubre

septiembre 2013						
L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

octubre 2013						
L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6		
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

noviembre 2013						
L	M	M	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

diciembre 2013						
L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

**Tercer Cuatrimestre:** del 7 de enero al 5 de abril 2014

**Clausura:** 5 de abril

enero 2014						
L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5			
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

febrero 2014						
L	M	M	J	V	S	D
						1
2						
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28		

marzo 2014						
L	M	M	J	V	S	D
						1
2						
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

abril 2013						
L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6		
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

## Derechos de Inscripción

Los derechos de inscripción incluyen: las tasas, material académico y almuerzos durante los días de programa. El Instituto Internacional San Telmo mantiene acuerdos con entidades bancarias que conceden financiación en condiciones muy ventajosas a los candidatos admitidos en el Programa. La reserva de plaza no admite devolución, aunque el importe de la misma podrá ser utilizado por el participante en cualquier actividad que realice el Instituto Internacional San Telmo en los dos años siguientes al pago.

**Reserva de plaza:** 3.000 Euros

**Pago del Programa:** 19.000 Euros      **Total:** 22.000 Euros  
(límite: antes de la fecha de inicio)

Podrán considerarse gastos deducibles en la determinación del rendimiento neto derivado de actividades empresariales y profesionales sometidas al IRPF, así como en la determinación de la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, siempre que se pueda acreditar que contribuyen a la obtención de los ingresos de las actividades desarrolladas.

## Proceso de Admisión

Para ser admitido al Programa Intensivo de Dirección de Empresas (PIDE), del Instituto Internacional San Telmo, los candidatos deben completar los siguientes pasos:

- Cumplimentar la solicitud de admisión que el Departamento de Admisiones proporcionará, previa petición de la misma, adjuntando una fotografía tamaño carnet.
- Una vez presentada la solicitud, los candidatos serán citados para realizar el test de admisión, que servirá para valorar la coherencia de las aptitudes del candidato con las exigencias del Programa.
- Después de la revisión inicial de su solicitud, y una vez se obtengan los resultados del test de admisión, se convocará al candidato a una entrevista personal con uno de los miembros del Comité de Admisiones del Programa PIDE.
- El Comité de Admisiones, que se reunirá periódicamente a lo largo del año, decidirá la oportuna admisión del candidato, comunicándole la decisión por escrito.

## El Programa PIDE

El Programa PIDE es el único en España orientado a desarrollar las capacidades directivas de los empresarios y directivos de la pequeña y mediana empresa.

El objetivo que se persigue es poner a la empresa y la función directiva en perspectiva, para ver los problemas, retos y oportunidades de negocio con más objetividad.

El enfoque del programa no es teórico. En él se intentan abordar las cuestiones que realmente preocupan al hombre de empresa, a través de "Casos" de pequeñas y medianas empresas.

El participante podrá:

**OBTENER CONOCIMIENTOS** funcionales y operativos rigurosos, que le permitan una alta preparación en puestos cualificados de la pequeña y mediana empresa.

**DESARROLLAR CAPACIDADES Y ACTITUDES** para que, de este modo, se puedan detectar y relacionar entre sí los problemas de la empresa, así como sus repercusiones mutuas en el marco general del negocio.

**ADQUIRIR HABILIDADES** en el análisis de situaciones de negocio, en la detección de los problemas, percepción y valoración de alternativas y toma de decisiones acertadas.

**PERFECCIONAR LAS RELACIONES INTERPERSONALES** dentro del ámbito de la empresa y en su proyección hacia clientes, proveedores, administración y cualquier otro partícipe del entorno empresarial.



## Dirigido a

- Jóvenes empresarios y ejecutivos que ocupan puestos directivos en pequeñas y medianas empresas.
- Sucesores de empresas familiares, directivos de confianza, llamados a ser Alta Dirección.
- Empresarios autónomos y profesionales liberales.
- No se requiere titulación y su experiencia profesional no debe ser inferior a cinco años.



## El Tutor

Cada participante cuenta con el apoyo de un Tutor que le ayuda a introducirse en el método de enseñanza. El Tutor es una pieza clave del Programa PIDE, ya que el participante cuenta con él, tanto para ayudarlo a superar las dificultades que pueda encontrar a lo largo del programa, como para orientarlo para que obtenga los mejores resultados en el mismo.

## Contenido Académico

El Programa PIDE atiende a las distintas áreas de gestión en la empresa, con un enfoque global desde la Alta Dirección.

		1º Cuatrimestre	2º Cuatrimestre	3º Cuatrimestre
S	Análisis de Situaciones de Negocio	■		
	Comunicación Personal para los Negocios	■		
	Contabilidad Financiera	■		
A	Dirección de Personas en la Organización	■	■	
	Dirección de Producción, Tecnología y Operaciones	■	■	
	Dirección Comercial	■		■
E	Negociación		■	
	Análisis Económico de Decisiones y Sistemas de Costes		■	
	Gestión Eficaz del Tiempo		■	
R	Dirección Financiera		■	■
	Política de Empresa y Dirección General		■	■
	Entorno Legal			■
Á	Entorno Socio-Económico para la Dirección			■
	Sistemas de Dirección y Control de Gestión			■

### Dedicación al programa

El participante debe ser consciente de que la realización del PIDE supone un esfuerzo suplementario importante a su labor habitual en la empresa. Es requisito indispensable, para la consecución del programa, la presencia continuada en el Instituto de un día completo a la semana (lunes, mañana y tarde) durante todo el año, más una o más jornadas intensivas (martes, mañana y tarde) cada cuatrimestre.

La carga de trabajo individual que el Programa aconseja para el óptimo aprovechamiento del mismo, es de un mínimo de doce horas semanales en la preparación de los casos.



## Metodología

Todos los Programas y Cursos del Instituto Internacional San Telmo tienen como objetivo desarrollar las capacidades directivas de los participantes. Para ello, se utiliza un método de enseñanza activo y muy práctico, que es empleado por las principales Escuelas de Dirección de todo el mundo: **El Método del Caso**.

Un "Caso" es, en síntesis, la descripción de una situación empresarial real y compleja en la que se plantean diversos interrogantes, similares a aquellos a los que han de enfrentarse un profesional en su tarea diaria o en algún momento de su vida profesional.

Este método de enseñanza nos permite desarrollar de forma natural habilidades directivas y de gestión, tales como:

- La capacidad de selección y análisis de información relevante.
- El diagnóstico de los problemas y la generación de alternativas para resolverlos.
- El establecimiento de criterios de evaluación de dichas alternativas.
- La generación de planes de acción para llevar a cabo las alternativas elegidas.

El desarrollo de estas habilidades y actitudes directivas se complementa con la adquisición de los conocimientos necesarios para la Dirección de Empresas, mediante la lectura y estudio de notas científicas y técnicas, bibliografía específica y la asistencia a conferencias-coloquio a cargo de profesores y personalidades relevantes del mundo de la empresa.



**Coral Zamora de la Cruz**  
Directora General de AGQ LABS

*"Tras una trayectoria profesional técnica de más de 12 años me incorporé al programa PIDE con el objetivo de ampliar y mejorar mis conocimientos empresariales y mis capacidades directivas, necesarios para asumir nuevos retos profesionales.*

*Fue un año especialmente intenso que requirió un gran esfuerzo, pero colmado de vivencias que han marcado un antes y un después en mi vida profesional y personal. Ya ha transcurrido tiempo desde que finalicé el programa y el objetivo que me propuse se ha cumplido con creces. Me siento una profesional más emprendedora, mejor preparada y con mayor seguridad en la toma de decisiones.*

*Hoy, asumiendo un puesto de alta dirección en la empresa y con una visión mucho más global, más práctica y eficiente, animo a todas aquellas personas y especialmente a ellas, (a mujeres con vocación empresarial, con expectativas profesionales y afán de superación), a realizar el PIDE. No os arrepentiréis".*



**Miguel Rus Palacios**  
Consejero Delegado del Grupo RUSVEL

*"Nunca pude imaginar que un programa empresarial pudiera dar tanto de sí. Han pasado muchos años –fui alumno de la primera promoción del PIDE, en 1997-, y todavía conservo y repaso de vez en cuando los apuntes de clase. En aquel momento, tenía ante mí un desafío empresarial de primera magnitud: me tocaba dirigir la empresa familiar fundada por mi abuelo en los años veinte, y el nivel de responsabilidad era tan alto que busqué algo más que lo aprendido en la facultad. No me arrepiento de la elección.*

*Hice el PIDE, y, desde entonces, me siento mucho más seguro en el manejo del timón. Los consejos del tutor, el contraste de opiniones con profesores y, cómo se debatían en situaciones parecidas a la mía, contribuyeron a formarme un criterio nuevo, más sólido y seguro sobre la dirección del negocio y las personas. Algo así como una visión tridimensional de la empresa, una forma de dirigir más responsable y completa y, sobre todo, con un horizonte más amplio e ilusionante"*

# Oferta formativa del Instituto: Programas y Actividades

## Formación

Los programas de formación están dirigidos a jóvenes empresarios y directivos con, al menos, cinco años de experiencia.

### Executive MBA

#### Programa Máster en Economía y Dirección de Empresas

Orientado a desarrollar las capacidades directivas de un selecto número de profesionales con experiencia. El objetivo del Programa es que los participantes mejoren en la realización de las tareas directivas que tienen encomendadas, y se preparen para ocupar puestos de mayor responsabilidad en el futuro.

### PIDE

#### Programa Intensivo de Dirección de Empresas

Es el único en España orientado a desarrollar las capacidades directivas de los empresarios y directivos de la pequeña y mediana empresa. El objetivo que se persigue es desarrollar sus capacidades de gestión, planificación, y decisión estratégica para dotarles de unos criterios y herramientas que le permitan mejorar su eficacia en el día a día y asentar su crecimiento futuro.

## Proyectos Especiales e In Company

### Proyectos Especiales

Actividades de formación a colectivos con intereses comunes, y jornadas de reflexión empresarial sobre temas de actualidad relacionados con el mundo de los negocios. Se imparten a lo largo de todo el curso académico, en forma de Seminarios, Cursos y Encuentros empresariales.

### In Company

Programas a medida, diseñados en base a las necesidades específicas de una empresa, para la formación y el desarrollo de sus directivos y de su Alta Dirección.

## Formación Permanente

### Encuentros

Conferencias dirigidas a los Antiguos Alumnos miembros de la Agrupación del Instituto, especialmente enfocadas a la información de temas relevantes y de actualidad y al fomento de las relaciones entre los Miembros.

### Programa de Continuidad

Dirigido exclusivamente a los Antiguos Alumnos del Instituto Internacional San Telmo, en cada curso académico se imparten numerosos seminarios seleccionando aquellos temas que afectan de un modo más relevante a las necesidades del Directivo actual.

## Perfeccionamiento

Los programas de perfeccionamiento están dirigidos a empresarios y directivos con más de diez años de experiencia en puestos de máxima responsabilidad.

### ADEL

#### Programa de Alta Dirección de Empresas Líderes

Programa de reflexión estratégica que reúne a empresarios y políticos con dilatada experiencia, para ayudarles a profundizar en las oportunidades de la globalización, y analizar las posibilidades reales para consolidar sus empresas como grandes grupos empresariales.

### ADECA

#### Programa de Alta Dirección de Empresas de la Cadena Agroalimentaria

Es un foro de reflexión estratégica sobre la Cadena Agroalimentaria (sector primario, industria alimentaria y canales de distribución), dirigido a la Alta Dirección responsable de definir la estrategia corporativa (Presidente, Consejero Delegado, Director General) de empresas medianas y grandes con vocación de liderazgo.

### AD-1

#### Programa de Alta Dirección

Programa de larga duración, dirigido a empresarios, altos directivos y políticos con amplia experiencia profesional y que ocupan puestos de máxima responsabilidad.

### PPD

#### Programa de Perfeccionamiento Directivo

Su principal objetivo es el perfeccionamiento de las capacidades directivas y el desarrollo de una visión global de la empresa, transformando personas con conocimientos focalizados, a directivos polivalentes con capacidad de análisis y de gestión.

### DEA/PAG

#### Programa de Dirección de Empresas Agroalimentarias

Diseñado para ayudar a empresarios y altos directivos de empresas medianas y pequeñas de la Cadena Agroalimentaria a mejorar sus capacidades directivas y su comprensión del negocio agroalimentario.

### PAD-Marruecos

#### Programa de Alta Dirección Marruecos

Es el primer programa de larga duración organizado por una escuela de negocios extranjera en el Norte de África. Dirigido a empresarios, altos directivos y políticos con amplia experiencia profesional y que ocupan cargos de responsabilidad en sus empresas e instituciones económicas y políticas.

### FEF

#### Curso Fundamentos de la Empresa Familiar

Orientado a los miembros de las empresas familiares y profesionales que desarrollan su labor en este tipo de empresas. Se analiza la forma de solucionar los problemas que de manera frecuente se presentan en la empresa familiar.

### ADIS

#### Curso de Alta Dirección de Instituciones Sociales

Curso de perfeccionamiento directivo, orientado a personas con amplia experiencia y alto nivel de responsabilidad en las instituciones públicas y privadas sin ánimo de lucro. Buscamos la mejora de los participantes en los tres planos fundamentales que configuran la actuación profesional: conocimientos, habilidades y actitudes.



## Más información

Departamento de Formación

[www.santelmo.org](http://www.santelmo.org)

Srta. María José de Castro

E-mail: [mcastro@santelmo.org](mailto:mcastro@santelmo.org)

Tfl. 954 975 004 - Fax 954 958 840



FUNDACIÓN  
SAN TELMO

🌿 Avda. de la Mujer Trabajadora, 1. 41008 SEVILLA  
Tel: 954 975 004. Fax: 954 958 240

🌿 Avda. Carlos de Haya, 165. 29010 MÁLAGA  
Tel: 952 071 940. Fax: 952 612 695

[www.santelmo.org](http://www.santelmo.org)