FICHA TÉCNICA

MasterClass:
Lunes 19 de septiembre del 2016 - 9h a 13h

Lugar: **CAMBRA DE COMERÇ DE REUS**
c/Boule, 2 - 43201 Reus

Autodiagnóstico - Inscripciones
Del martes 20 de septiembre al viernes 7 de octubre del 2016

Consultores

Miguel Angel Cantero
Ingeniero Industrial, Máster en Prevención de Riesgos y Estudios Avanzados en Organización de Empresas. Responsable de proyectos estratégicos e innovación.

Gerardo Ortega
Ingeniero Metalúrgico, Máster en Lean y Six Sigma. Amplio conocedor de herramientas Lean, con gran experiencia en la implantación en entornos industriales y servicios.

Juan José Grasa
Ingeniero Mecánico, Máster en Logística y Supply Chain Management. Amplia experiencia en Supply Chain Strategy y Supply Chain Transformation. Consultor en el área de logística y administración de empresas.

Jorge Castro
Ingeniero Industrial, Máster en Administración y Dirección de Empresas. Amplia experiencia en la Definición de Proyectos Lean y Six Sigma.

Taller

Nivel LEAN BRONCE

Introducción y Herramientas LEAN
Viernes 14 de octubre del 2016 - 9h a 13h
Sábado 15 de octubre del 2016 - 9h a 14h
A3 Metodología de análisis y resolución de problemas
Viernes 4 de noviembre del 2016 - 9h a 13h
Sábado 5 de noviembre del 2016 - 9h a 14h
5S y Gestión Visual
Viernes 25 de noviembre del 2016 - 9h a 13h
Sábado 26 de noviembre del 2016 - 9h a 14h
Indicadores Lean
Viernes 16 de diciembre del 2016 - 9h a 13h
Sábado 17 de diciembre del 2016 - 9h a 14h
Cierre Nivel
Martes 20 de diciembre del 2016 - 9h a 13h
*** Entre módulo y módulo se desarrollaran un proyecto personalizado que será tutorizado por un consultor**

Nivel LEAN PLATA
Febrero - junio 2017

Nivel LEAN ORO
Septiembre - diciembre 2017

Inversión: 1.185 €, de los cuales 585 € pueden ser bonificables mediante la cuota de formación de Seguridad Social.

Grup CIEF Reus
c/Alcalde Joan Bertran, 34-38 1er
43202 Reus - **977 312 436**
infocet@grupcief.com

CAMBRA DE COMERÇ DE REUS
c/Boule, 2 - 43201 Reus - **977 338080**
formacio@cambrareus.org

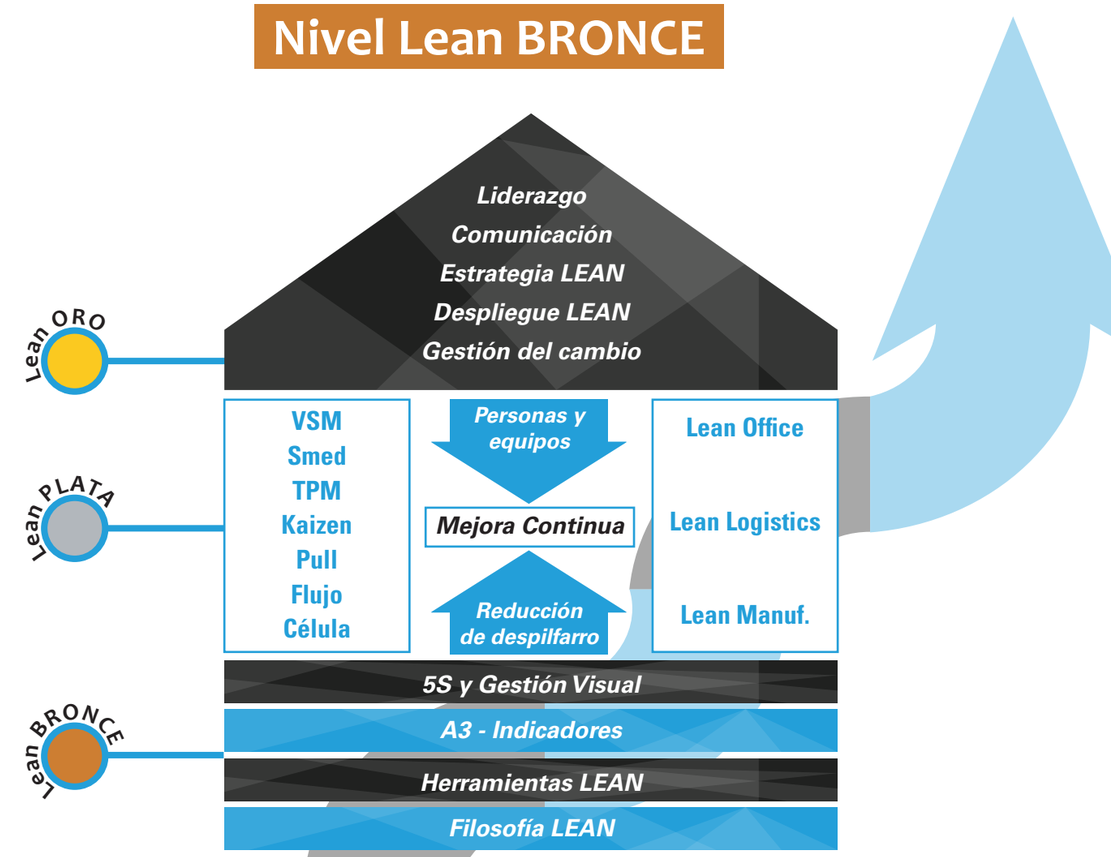
Escuela de DESARROLLO
Tú construyes tus oportunidades

www.grupcief.com
info@grupcief.com

CURSO SUPERIOR

LEAN MANAGEMENT

Nivel Lean BRONCE



www.grupcief.com
info@grupcief.com

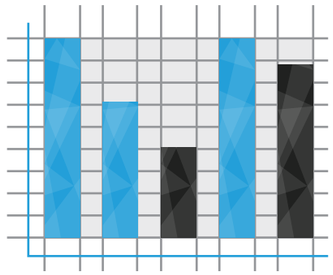
Autodiagnóstico

Dirigido a
Las empresas que deseen participar en el CURSO SUPERIOR LEAN MANAGEMENT mediante la realización de un test Autodiagnóstico. La realización de este Autodiagnóstico puede ser mediante reuniones individuales o grupales en la propia empresa.

Beneficios
Conocer cuál es el grado de madurez que actualmente tiene su empresa con arreglo a los requisitos actuales del LEAN MANAGEMENT, a partir de las respuestas recibidas.

Objetivos
Identificar oportunidades de mejora a tratar a lo largo del programa LEAN BRONCE.

Presentación de resultados
DURACIÓN: 4hs



Lean BRONCE

- **Introducción Lean**
- **Herramientas Lean básicas**
- **A3 Análisis y resolución de problemas**
- **5S**
- **Gestión Visual**
- **Indicadores Lean**
- **Actividades "in Company"**
  - Autoevaluación
  - Proyectos mejora

Dirigido a
Directores, mandos intermedios, supervisores, personal técnico y todas aquellas personas que quieran iniciar, participar y/o implementar proyectos Lean.

Beneficios
Permite que los participantes tengan una comprensión de la mejora de procesos a través del sistema de mejora Lean y sus herramientas de aplicación fundamentales.

Lean PLATA

- **Analisis cadena de valor (VSM)**
- **Herramientas Lean avanzadas**
  - Smed
  - TPM
  - Etc.
- **Lean Office**
- **Lean Logistics**
- **Actividades "in Company"**
  - VSM
  - Proyectos mejora

Objetivos
Al finalizar el nivel el participante será capaz de identificar la cadena de valor, seleccionar y aplicar las herramientas y técnicas Lean que mejor se adapten a las necesidades de su empresa, y extrapolar los conceptos aprendidos a entornos de oficinas y almacenes.

Objetivos
Al finalizar el nivel el participante será capaz de identificar los distintos tipos de MUDA en su organización, relacionar estas fuentes de despilfarro con los indicadores de productividad, analizar la mejor forma de eliminar las MUDAS a través de la gestión participativa, conocer y aplicar algunas de las herramientas LEAN básicas.

Lean ORO

- **Liderazgo Lean**
  - Gestión del cambio
  - Comunicación
- **Estrategia Lean**
- **Implantación en 4 etapas**
- **Formación y despliegue Lean**
  - Sensibilización
  - Formación
- **Actividades "in Company"**
  - La zona piloto
  - Proyectos mejora

Objetivos
Al finalizar el nivel el participante será capaz de promover un proyecto de implantación Lean en su organización.

Metodología y Herramientas

PUNTO DE PARTIDA

Proyecto 1
- La autoevaluación
- OEE
- Estado LEAN actual
- Oport. de mejora

Proyecto 2
- El cuello de botella
- Análisis A3
- Plan de acción
- Implantación

Proyecto 3
- Perímetro 5S
- Organización 5S
- Implantación 5S
- Auditorías 5S

CIERRE

10 h → **Introducción y Herramientas LEAN**
- Origen
- Valor añadido
- Los 7 despilfarros
- OEE, Takt Time, …
- Herramientas LEAN

3 h → 10 h → **A3 Metodología de análisis y resolución de problemas**
- Metodología y fases
- Ventajas
- Herramientas de análisis

3 h → 10 h → **5S y Gestión Visual**
- Conceptos básicos
- Metodología 5S
- Aplicaciones
- Gestión Visual
- Casos prácticos
- Panel visual

3 h → 10 h → **Indicadores Lean**
- Cuadro QCESM
- Q Calidad
- C Coste
- D Entrega
- S Seguridad
- M Motivación

5 h

TÁCTICA

Participantes
Directivos y mandos de la organización

Beneficios
Se trata de trabajar sobre un proceso ficticio y sobre el mismo, simular la problemática en una fábrica real, lo que ha de permitir a todos los implicados contrastar, sin riesgo alguno, la conveniencia de emplear una u otra alternativa de mejora.

La acción formativa se desarrolla alrededor de una vivencia real, dividida en 4 ROUNDS: una fábrica de COCHES. En ella los asistentes participan en el funcionamiento de una empresa de fabricación y montaje de COCHES y deberán planificar, organizar, dirigir y controlar una fábrica con sus departamentos de Logística, Producción, Calidad, etc., y extraer conclusiones que permitan promocionar un proyecto de Lean Manufacturing en su propia organización.

Conseguiremos, de esta forma, evidenciar que se suele dedicar aproximadamente la MITAD del tiempo a la lucha por mejorar los despilfarros, punto de partida para iniciar un proceso de mejora continua; acudiendo a aquello de "OIGO Y OLVIDO, VEO Y RECUERDO, HAGO Y APRENDO".

Taller la FÁBRICA DE COCHES



www.grupcief.com
info@grupcief.com

Grup CIEF Reus
c/Alcalde Joan Bertran, 34-38 1er
43202 Reus - **977 312 436**

CAMBRA DE COMERÇ DE REUS
c/Boule, 2 - 43201 Reus
977 338080

Escuela de DESARROLLO
Tú construyes tus oportunidades