

Diplomado en Estrategia Comercial

Coordinador académico: Mtro. Carlos Jirash

Objetivo general

Ofrecer a los participantes las ventajas y oportunidades de diseñar estrategias más inteligentes y diferentes que propicien un mayor impacto en los objetivos del negocio, mediante el uso de tecnologías y en consecuencia, incrementar la efectividad en la gestión y en la participación de la Organización en los mercados y con los Clientes.

Factores clave del aprendizaje

- Descubrir una visión en el panorama de los negocios.
- Conocer y aprovechar el uso de tecnologías que favorezcan las estrategias comerciales y su impacto en los resultados del negocio.
- Identificar competencias que eleven la efectividad en la gestión y en la capacidad para acrecentar la rentabilidad del negocio.
- Lograr mejores resultados a través de una gestión efectiva.
- Aprovechar oportunidades mediante una gestión de proyectos de alto impacto.

Metodología

- Los Profesores facilitarán el conocimiento / aprendizaje, mediante presentaciones (marco teórico) y discusiones relacionadas a cada caso con los alumnos, promoviendo modelos de “compartir mejores prácticas” entre los alumnos con la finalidad de aprovechar los conocimientos del profesor y las experiencias de los participantes.
- Durante cada módulo, los participantes recibirán conocimientos e información específica, la que habrán de poner en práctica en el módulo final con la definición de un proyecto comercial integral.

¿A quién va dirigido?

Empresarios, emprendedores y directores o responsables de áreas comerciales en ventas y mercadotecnia.

Módulo 1

PANORAMA DE LOS NEGOCIOS

Objetivo:

Sensibilizar a los participantes en una visión integral de negocios, identificando aquellos aspectos estratégicos comerciales en los que deben enfocar su atención, para lograr mejores niveles de rentabilidad.

Temario:

1. Visión del negocio:
 - Propósito y visualización creativa del negocio.
 - Consciencia corporativa.
 - La formulación estratégica.
2. Ciclo de la gestión del negocio:
 - Análisis de la posición actual del negocio.
 - Identificación de objetivos de negocio.
 - Diseño de la estrategia.
 - Diseño de proyectos de generación de valor.
3. Liderazgo estratégico:
 - Lograr el balance entre la efectividad y la innovación.
 - Vinculación de los procesos con enfoque a la experiencia del Cliente.
 - El Líder ágil en la renovación continua de la Organización.

Módulo 2

GESTIÓN DE TALENTO PARA APOYAR LA ESTRATEGIA COMERCIAL

Objetivo

Brindar a los participantes una visión de Gestión de Talento enfocada al negocio, en donde una de las acciones primordiales sea la generación de valor mediante el talento humano que apoye el logro de las estrategias comerciales con éxito; colocando a la Organización en un lugar privilegiado dentro del mercado o segmento en el que se encuentre.

Temario

1. La visión de Gestión de Talento enfocada a la generación de valor para el negocio:
 - GT orientándose al negocio
 - Desafíos y creación de valor de GT
 - Impacto de GT en los resultados de la estrategia comercial
2. Estructura y procesos de GT enfocadas a
 - Atracción
 - Formación/Desarrollo/Motivación
 - Retención
 - Efectividad y orientación a resultados.
3. Desarrollo del Talento Comercial:
 - El perfil del “Talento comercial”

- Competencias del “Talento comercial”
- Evaluar y desarrollar las competencias del “Talento comercial”
- 4. El impacto del Liderazgo y su equipo en la gestión de la estrategia comercial.
 - Misión del Líder: Direccionamiento y acompañamiento
 - Como ejercer un auténtico Liderazgo
 - Como motivar al equipo hacia la innovación y el espíritu emprendedor.
- 5. Cultura de servicio hacia la “experiencia para el Cliente”:
 - Desarrollar al Talento Comercial para brindar una “experiencia de servicio al Cliente”
 - Experiencia de nuestro Cliente basada en actitud y efectividad

Módulo 3

FINANZAS PARA EJECUTIVOS COMERCIALES

Objetivos

- Conocer el panorama general de la función financiera, desde lo contable hasta la elaboración de estados financieros.
- Aplicar las razones financieras, tendencias e impuestos para poder interpretar eficientemente la información financiera.
- Detección de oportunidades para maximizar utilidades y tener elementos para hacer pronósticos financieros-comerciales.

Temario

1. Introducción
 - Flujo de la información financiera
 - Contabilidad
2. Operación Financiera
 - Ventas, Costos, Gastos Operativos
 - Inversiones de LP (CAPEX)
3. Elaboración e interpretación de los estados financieros
 - Balance General
 - Resultados
 - Análisis financiero
 - Impuestos
4. Considerandos para proyecciones futuras
 - Económicas
 - Mercado
 - Tecnología
5. Análisis del punto de equilibrio
 - Costos fijos y variables
6. Indicadores financieros y macro-económicos

Módulo 4

MERCADOTECNIA DIGITAL Y OMNICALIDAD

Objetivo

Proporcionar a las participantes herramientas para el exitoso diseño y ejecución de estrategias digitales omnicanales orientadas a una gestión rentable.

Temario

1. La Mercadotecnia Digital
 - Origen del Internet
 - El futuro del Internet
 - Principios básicos alrededor de un sitio WEB. Diseño de Funnel. CRO (Conversion Rate Optimization). La regla de los 7 segundos
 - Relevancia en los negocios actuales
 - Los recursos digitales
 - Los principales inhibidores de la mercadotecnia digital
 - Los roles digitales en la empresa. *El Community Manager*. El Content Marketing Manager. Otros roles adyacentes
2. La Mercadotecnia de Contenidos
 - Su razón de existir
 - Diferentes estrategias de contenidos. Orientadas a generar ventas. Orientadas a construir relaciones.
 - Que es un blog. Herramientas existentes para un blog
3. Redes Sociales
 - Su rol estratégico
 - Redes existentes. Entendimiento de los alcances y capacidades de las principales redes sociales.
 - Estrategias para redes sociales
 - Analíticos de escucha para redes sociales (SMA)
 - Manejo de crisis en redes sociales
 - Lineamientos de ejecución y uso
4. Comercio electrónico
 - Su historia
 - Cifras sobre comercio electrónico en América Latina
 - Plataformas existentes
 - Procesos tecnológicos
 - Desarrollo de un proyecto de e Commerce
5. CRM (Administración de la gestión del cliente)
 - Definición
 - Alcances
 - Herramientas tecnológicas
 - Integración con los medios digitales
6. eMailing

- Definición
 - Alcances
 - Plataformas tecnológicas
7. Medios y promociones digitales
 - Medios. Affiliate Marketing. Rates & Reviews. Podcasts. Videocasts. Mundos virtuales
 - Promociones de venta vía redes sociales
 - Merchandising en línea
 - Ventas y Relaciones Públicas en medios digitales.
 8. Estrategia digital
 - Sistema RACE (Reach, Act, Convert, Engage)
 - Desarrollo de un Plan de Mercadotecnia Digital
 - Mercadotecnia digital para el servicio al cliente
 - Indicadores de desempeño
 - Análisis de Retorno Digital. Metodologías. Ejercicios

Módulo 5

GESTIÓN DE CUENTAS CLAVE

Objetivo

Proveer herramientas de gestión de las cuentas clave que nos aseguren el correcto seguimiento y desarrollo de las mismas, apoyados por variables de control que permitan identificar de manera clara y eficiente oportunidades para mejorar la toma de decisiones y el desempeño del negocio.

Temario

1. Definición de Cuenta Clave
2. Fundamentos de Marketing y planeación estratégica
 - 2.1. Evaluación del entorno y clientes.
3. Básicos para establecer las oportunidades de negocio
 - 3.1. Producto
 - 3.1.1. Fortalezas/Debilidades/Diferenciador/Mercado objetivo-Consumidor Final
 - 3.1.2. PESTDG Model
 - 3.2. Cliente / Mercado
 - 3.2.1. Modelo BCG
4. Vendedor
 - 4.1. EL Rol del Vendedor Moderno/ Fortalezas / Estrategias Comerciales
 - 4.2. Tipos de Vendedores : Transaccional / Negociador / Planeador / Estratégico
 - 4.2.1. Definición del “Vendedor Moderno”
5. Definición de KPI's
 - 5.1. Establecer métricas claras para la evaluación del negocio
 - 5.2. Funcionales: Ventas / Mg / Inversión del cliente (Inventarios)
 - 5.3. Operacionales: Rentabilidad x Cliente (inversiones y rentas) / Share / Family mix
6. Alineación estratégica
 - 6.1. Elaboración de un Plan de Negocios Colaborativo

Módulo 6

GESTIÓN DE PROYECTOS EN LA ESTRATEGIA COMERCIAL

Temario: Presentación de las herramientas y técnicas que conforman los fundamentos del proceso de dirección y gestión de proyectos, ofreciendo una visión realista de las oportunidades y desafíos que enfrenta un director de proyectos (PM) que faciliten el diseño de proyectos comerciales exitosos.

1. Dirección de proyectos:
 - La gestión de proyectos.
 - Contextos en la gestión de proyectos:
 - ✓ Las personas.
 - ✓ Los procesos.
 - ✓ La Organización.
2. Definición del éxito del proyecto:
 - Identificación de las oportunidades.
 - Diseño del plan preliminar.
 - Análisis de factibilidad.
3. Planeación del proyecto:
 - Mapa del proyecto.
 - Diseño de escenarios.
 - Identificación de recursos.
 - Definición de la propuesta de valor.
4. Evaluación del proyecto.

Coordinador Académico

Mtro. Carlos Jirash M.

Director General de Grupo Proex, grupo de firmas cuya misión es ofrecer servicios integrales empresariales. Egresado de la carrera de Administración de Empresas por el Instituto Tecnológico Autónomo de México, en donde es actualmente, catedrático en el Diplomado de Dirección y Desarrollo de Negocios y Planeación Estratégica; diplomado por el Instituto Tecnológico Autónomo de México en el Programa Integral de Dirección Estratégica, diplomado en Planeación Estratégica y diplomado en Gerencia de Ventas. Maestría en Alta Dirección por el Colegio de Graduados. Director Asociado de Jirash & Sons, manufactura y comercialización de cintas kinesiológicas SPORTAPES. Ha publicado artículos de estrategias de negocio para la revista "Dirección Estratégica" del ITAM. Ha Participado como consultor en estrategias de negocio en empresas como Siemens, Coca Cola de México, Grupo Televisa, Merck, Inelectra PetroTiger México y Panamá, HIRcasa, OCESA, Constructora GIA, R.R. Donnelley & Sons en Chicago, Masterfoods, ADT TYCO México y Costa Rica, Yves Rocher de México, empresa en la que participó en procesos de dirección general en Francia, Italia y España. Ha diseñado e implementado programas orientados a promover el cambio de actitud y la gestión gerencial, así como talleres y conferencias orientadas al Desarrollo del Pensamiento

Estratégico, Desarrollo Organizacional, Estrategias de Ventas y Mercadotecnia, Liderazgo de Cambio, entre otras.

INFORMES: Lunes a viernes de 8:00 a 20:00 h, Tel. 5628 4185, sin costo desde el interior: 01800 398 4826
Av. Camino a Santa Teresa 930, Col. Héroes de Padierna, 10700, México, D.F.
Programación y precios sujetos a cambios sin previo aviso.

El ITAM se reserva el derecho de posponer o cancelar los programas que no cumplan con el quórum mínimo requerido.

Consulte nuestra programación en:
www.desarrolloejecutivo.itam.mx