



Descripción

El Executive Máster en Dirección de Proyectos cuenta con unos contenidos diseñados para este escenario, donde se combina una visión estratégica, global e interrelacionada de las áreas funcionales de la empresa. Además, ofrece métodos indispensables para guiar las necesarias transformaciones del mundo empresarial, proporcionando la capacidad de valerse en mercados cada vez más competitivos, dinámicos y cambiantes. Se focaliza en proyectos de diferentes actividades productivas y de servicios. Toma las bases tanto de metodologías de tipo predictivo, como de los frameworks ágiles más actuales como Lean, Scrum, Kanban, etc.

El programa permite desarrollar las competencias y técnicas de liderazgo así como las habilidades de gestión de proyectos y la visión estratégica que las organizaciones necesitan para llevar a cabo sus proyectos con éxito. A su vez, el alumno también adquirirá conocimientos necesarios para gestionar proyectos individuales, como competencias para escalar e implementar un modelo de gestión organizacional por proyecto. Asimismo, te prepara para la certificación Yellow Belt de LEAN & SIX SIGMA, mediante la cual el profesional adquiere las competencias necesarias dentro de las fases de Definir, Medir y Controlar.

Hasta el año 2027 se estima que se van a crear cada año 2,2 millones de nuevos puestos de trabajo para profesionales orientados a proyectos, según los resultados del estudio Job Growth and Talent Gap Report 2017-2027 elaborado por el Project Management Institute (PMI®) a nivel mundial. La economía global ha evolucionado hacia una orientación a proyectos incluso dentro de las industrias y sectores productivos tradicionalmente menos orientadas a estos. Esta situación está generando una brecha cada vez mayor entre la necesidad de las organizaciones de contar con trabajadores capacitados en administración de proyectos y la disponibilidad de profesionales cualificados para ocupar esos puestos.

Ante esta coyuntura se refuerza aún más el rol de los gerentes/responsables de proyectos con un perfil clave para impulsar el cambio y la innovación en las organizaciones en las que trabajan. Todos estos factores, unidos a salarios más competitivos, crean a nivel mundial una perspectiva laboral extraordinariamente positiva y ventajosa para profesionales del Project Management debidamente cualificados.

Asignaturas

El programa de este Executive Máster está dividido en 6 módulos en los que se abordan un total de 12 asignaturas. A continuación, se incluye una breve descripción de algunas de ellas, de manera que el alumno pueda tener algunas nociones sobre el contenido y enfoque del plan de estudios, cuya duración es de 12 o 24 meses según la modalidad.

Gestión de Riesgos

Este curso facilita la comprensión del significado del riesgo en proyectos, tanto de gran envergadura como más pequeños. Analiza cuáles pueden ser sus características y cómo pueden afectar a los objetivos de la organización.

De manera práctica, enseña cómo aplicar herramientas de una forma organizada para analizar riesgos y evaluarlos, y así preparar respuestas para su tratamiento, y agrega pautas para realizar un seguimiento efectivo que mejore su gestión.

La norma "ISO 31000:2018. Gestión del Riesgo. Directrices" será la base con la que se desarrolle el curso, ya que se trata de la norma fundamental en Risk Management. Su utilización a nivel nacional e internacional establece los riesgos que cualquier empresa debe tener siempre presente ya que pueden afectar la generación de valor.

El alumno que curse esta materia no solo entenderá y sabrá utilizar esta norma sino que estará en capacidad de poder aplicarla tanto en las empresas grandes como en las Pymes, aplicando de forma efectiva y práctica los 11 principios que la rigen.

Dirección de proyectos

El objetivo de este curso es aprender a desempeñar el rol de Director de Proyectos tanto con la visión más tradicional, aplicando un ciclo de vida predictivo, como utilizando un enfoque ágil o híbrido en los proyectos en los que sea más adecuado. Comprende un conjunto de conocimientos y técnicas de interés para la realización y dirección de proyectos focalizados hacia cualquier sector productivo.

Se imparte con un enfoque práctico y operativo dirigido a las actividades de la dirección de proyectos según varios modelos, desde los más clásicos y consolidados como PMBOK-ISO-UNE, a los más actuales y cada vez más extendidos como Agile y Lean.

Este enfoque práctico de la materia estará apoyado de manera constante por el profesor, el cual aportará su propia experiencia en grandes proyectos para desarrollar los contenidos de forma amena y con ejemplos y ejercicios extraídos de la realidad de la mediana y gran empresa. También se aportan ejemplos de empresas vinculadas al sector de IT en donde la metodología juega un rol fundamental para poder salir al mercado con mucha rapidez y ganar en competitividad.

Gestión del Cambio Organizacional

En esta materia los alumnos estudiarán el conjunto de procesos utilizados para asegurar que los cambios significativos son implementados de forma ordenada, controlada y sistemática de manera tal que se considere a los individuos, a los equipos y a la organización como entidades que experimentan una transición de un estado actual a un estado futuro, ampliando así la posibilidad de éxito tanto de un proyecto como de la organización en su conjunto.

Adquirirán una visión integral del ciclo de vida de los procesos de cambio organizacional y de

las actividades, técnicas y modelos empleados para llevar a cabo estos procesos de cambio en diferentes niveles: implantación de la estrategia empresarial, definición de mejoras en el negocio, diseño e implementación de cambios comerciales, etc.

Son los gestores de cambio organizacional quienes lideran procesos tan complejos y apasionantes como la transformación digital de las empresas. Se trata de personas generalistas que dominan tanto la tecnología como el impacto de la misma en las personas que forman la organización.

Gestión Ágil de Proyectos

Con esta asignatura el alumno aprenderá cómo gestionar un proyecto aplicando un enfoque adaptativo o ágil que se caracteriza por la elaboración progresiva de los requisitos basados en ciclos breves e iterativos de planificación y de ejecución. Desde este enfoque, los riesgos y los costos son reducidos mediante la evolución progresiva de los planes iniciales y los interesados están continuamente involucrados, proporcionando retroalimentación frecuente que permite responder a los cambios con mayor rapidez y, por lo tanto, orientando los proyectos a una mejor calidad.

El alumno revisará los conceptos y marcos de trabajo más comunes del desarrollo ágil y será capaz de identificar los factores a considerar en el momento de decidir cuál de las prácticas ágiles (Scrum, Lean, Kanban, XP...) es más conveniente en función del tipo de proyecto.

PMO Oficina de Proyectos

En esta materia los alumnos conocerán los aspectos a tener en cuenta para integrar una Oficina de Dirección de Proyectos (PMO) en la organización, el rol que desempeña, la autonomía, niveles, el proceso de gestión del cambio necesario para implantarla, etc.

La PMO responde a la necesidad de asegurar la correcta organización del trabajo y medir sus resultados en términos de eficacia, eficiencia y productividad. También ayuda a la organización a establecer una base de normalización y de metodologías específicas que permanecerán documentadas y actualizadas en función de las necesidades y objetivos de la propia organización.

Gestión de Portafolios de Proyectos

Con esta asignatura los alumnos aprenderán a definir la estrategia, procesos, información, análisis y entregables de una gestión efectiva del portafolio de proyectos.

Conocerán cómo identificar, seleccionar y nutrir, de forma proactiva, un conjunto equilibrado y deseable de proyectos de forma que permita que la organización alcance sus objetivos estratégicos mediante un plan de gestión de portafolio que tenga en cuenta las limitaciones financieras y de recursos, con el fin de lograr la máxima rentabilidad de las inversiones que se realizan.

Al igual que las otras materias de este Máster, el enfoque es muy práctico hacia la gestión de portafolios equilibrados, y que permitan la maximización de rentabilidad y la minimización del riesgo.

Análisis del Negocio

En esta asignatura los alumnos aprenderán cómo analizar las diferentes variables en materia de inversiones como la actualización del valor de una inversión, el interés equivalente, el traspaso de

capital de unas fechas a otras, así como el cálculo del retorno de inversiones para poder justificar las necesidades de capital.

El rol del analista de negocios -Business analyst- está íntimamente ligado al uso de modelos machine learning basados en inteligencia artificial. Por ello, esta materia se enfoca en la transversalidad entre el entendimiento propio del funcionamiento integral de la empresa y los datos necesarios para su análisis avanzado -Advanced analytics-.

Los principales temas a tratar son:

- ¿Qué es Business Analysis?
- Análisis de la estrategia
- Definición y tipos de requisitos
- Identificar, documentar y gestionar requisitos
- Modelado de procesos de negocio
- Perspectivas donde aplicar el análisis de negocio
- El rol del analista de negocio

Perfil del estudiante

El Máster está dirigido a aquellos profesionales que deseen adquirir no solo los conocimientos teórico-prácticos relacionados con la Dirección y Gestión de Proyectos a nivel global sino también desarrollar las técnicas, aptitudes y habilidades necesarias para desempeñar cualquier rol directivo como son la comunicación orientada al objetivo, trabajo en equipo y liderazgo.

Al finalizar el Máster en Dirección de Proyectos el alumno será capaz de:

- Gestionar proyectos empresariales de gran complejidad y envergadura.
- Conocer las metodologías ágiles y cómo llevarlas a la práctica a través de marcos de trabajo como Scrum, Lean y Kanban.
- Identificar, analizar y evaluar el tratamiento de los riesgos inherentes a un proyecto.
- Liderar equipos orientando su actividad hacia los objetivos marcados en el proyecto.
- Mejorar la competitividad y productividad de la empresa aplicando un enfoque adaptativo.
- Dirigir equipos de trabajo gracias a las habilidades directivas y las técnicas de comunicación, negociación y gestión de conflictos que desarrollarás a lo largo del programa.
- Tener los conocimientos para alcanzar la certificación Yellow Belt de LEAN & SIX SIGMA

Así mismo, se podrá desempeñar en cargos como:

- Director, Gerente o Administrador de empresas.
- Director de área comercial, ventas o marketing.
- Responsable del desarrollo de negocio, product manager, analista de activos.
- Consultor estratégico de las diferentes áreas de la empresa.
- Project manager (Director de Proyecto), Scrum Master, Agile Lead.
- Director de PMO (Oficinas de Dirección de Proyectos), Change Manager, director de departamento, responsable de unidades estratégicas, investigador (I+D+i).