CURSO 2022/23 -ID3770

CURSO SUPERIOR/OPERACIONES

#DEPROFESIONALAPROFESIONAL





FORMACIÓN CONTINUA

PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN

EPIM EDUCACIÓN PARA PROFESIONALES

www.epim-educacion.com

PRESENTACIÓN DEL CURSO

El objetivo de **controlar la producción** radica en conseguir optimizar la cantidad de materiales que se necesitan para la producción, así como asegurarse de que estos materiales están durante el proceso de fabricación y no hay retrasos que puedan afectan a la planificación.

Debemos de ser capaces de fabricar productos con la calidad requerida, en la cantidad adecuada, en el momento idóneo y al coste mínimo estimado. Una empresa que funciona eficazmente puede hacer frente a la competencia de manera satisfactoria.

El control de la producción proporciona beneficios:

- Aumento de la productividad mediante la optimización de los procesos de producción.
- Seguimiento a los datos obtenidos para mejorar la toma de decisiones.
- Reducción de los costes en producción y en el mantenimiento de la fábrica.
- Aumento de la seguridad para los empleados.

En este curso el alumno aprenderá a controlar la producción esperada, proponiendo medidas correctivas cuando aparezcan desviaciones. Para ello, se analizará la programación y producción ajustada en fabricación mecánica, programación de proyectos, planificación de las necesidades y se profundizará en el control de la producción.

EPIM ES FLEXIBILIDAD, TU ELIGES QUE MODALIDAD ES MEJOR PARA TÍ

Duración del curso: 180 horas (12-14 semanas)
Nivel de aprendizaje: Avanzado
Categoría: Superior
Modalidad: Online Flexible

BEST QUALITY

INFORMACIÓN

OBJETIVO GENERAL:

- Identificar los principios fundamentales enfocados en la planificación y el control de la producción.
- Planificar la demanda real o esperada de los clientes.
- Planificar las ventas y las operaciones.
- Desarrollar y administrar el programa maestro.
- Optimizar los inventarios.
- Planificar los materiales para abastecer la producción.
- Planificar la capacidad y controlar entradas y salidas.
- Controlar las actividades de la producción.
- Conocer los sistemas de producción: Pull y Push.
- Mejorar los procesos mediante sistemas Kanban y TOC Teoría de las restricciones.
- Conocer las responsabilidades de la función de compras en la adquisición de los materiales.
- Planificar los requerimientos de distribución.

DIRIGIDO A:

- Profesionales que tengan interés en la fabricación mecánica, su gestión y control, y a todas aquellas personas interesadas en adquirir conocimientos relacionados con el control de la producción en fabricación mecánica.
- Estudiantes interesados en profundizar su conocimiento en herramientas integrales de gestión en control de la producción.
- Público en general.

Este curso no demanda requisitos previos. La admisión en una u otra modalidad (grupal o flexible), se realizará según perfil y presencialidad.

METODOLOGÍA

- Modalidad 100% On-line. Tutor 24/7 conectado asincrónicamente.
- Contenidos multimedia, clases en vivo y grabadas dentro del campus virtual.
- Chat y Foros de Debate. Estudio casos prácticos reales.
- Ejercicios prácticos.
- Servicio de tutorías para resolución de dudas.
- Evaluaciones online.

SALIDAS PROFESIONALES:

- Responsables de fábrica y operaciones.
- Responsable de producción.
- Líder en mejora continua.
- Responsable de ingeniería de procesos.
- Responsable en Logística.

INFORMACIÓN

PLAN DE ESTUDIO

MÓDULO 1 INTRODUCCIÓN A LA PLANIFICACIÓN Y EL CONTROL

- Operaciones de manufactura y operaciones de servicio
- Influencia del cliente en el diseño: opciones de ambientes o entornos de producción
- Categorías de proceso
- Factores generadores y calificadores de pedidos
- Aspectos del ambiente de negocios
- Análisis de procesos y flujos de información
- Flujos de información general

MÓDULO 2 PRONÓSTICO DE LA DEMANDA

- Principios fundamentales del pronóstico
- Principales categorías de pronóstico
- Pronósticos cualitativos
- Pronósticos cuantitativos: método causal
- Pronósticos cuantitativos: series de tiempo
- Errores de pronóstico

MÓDULO 3 PLANIFICACIÓN DE VENTAS Y OPERACIONES

- Propósito de la planificación de ventas y operaciones
- Diseño general de la planificación de ventas y operaciones
- Métodos de planificación de ventas y operaciones
- La visión de fabricación para inventario de una PV&O
- La visión de fabricación bajo pedido de una PV&O
- Estrategias para planificación de ventas y operaciones
- Balance de recursos en la planificación de ventas y operaciones
- Análisis: un ejemplo simple
- Aspectos cualitativos
- Algunos aspectos del entorno empresarial

MÓDULO 4 PROGRAMA MAESTRO DE LA PRODUCCIÓN

- Antecedentes y vínculos con el PV&O
- Horizonte del programa maestro
- Barreras de tiempo
- Fuentes de la demanda
- Metodología básica
- Impacto de los entornos de producción
- Enfoque general para el desarrollo del programa maestro
- Lógica de disponibilidad para promesa
- Opciones de planificación en un entorno ATO
- El programa maestro de dos niveles
- Notas sobre la responsabilidad del programa maestro
- Introducción a la administración de la demanda
- Elementos de la administración de la demanda

INFORMACIÓN

PLAN DE ESTUDIO

MÓDULO 5 ADMINISTRACIÓN DE LOS INVENTARIOS

- Conceptos básicos de la administración de inventarios
- Categorías de inventarios
- El modelo básico de ajuste del lote de inventario. Cantidad económica de pedido (CEP)
- Modelos básicos de reabastecimiento de inventarios independientes de la demanda
- Control de inventarios

MÓDULO 6 PLANIFICACIÓN DE REQUERIMIENTOS MATERIALES (MRP)

- Antecedentes y conceptos básicos
- El problema respecto de los puntos de reorden
- Lista de materiales
- La “explosión” del sistema MRP
- Reglas comunes para los tamaños de lote
- Otros aspectos relacionados con el sistema MRP
- Retos potenciales del sistema MRP
- Planificación de recursos empresariales (ERP)
- Aspectos del entorno de negocios

MÓDULO 7 ADMINISTRACIÓN DE LA CAPACIDAD

- Definiciones de la capacidad
- Planificación gruesa de la capacidad
- Planificación de requerimientos de capacidad (PRC)
- Control de entrada/salida (E/S)
- Medidas de capacidad
- Método general para la administración de la capacidad

MÓDULO 8 CONTROL DE LA PRODUCCIÓN

- Información general del CAP
- Asignación de prioridades
- Programación en entornos MRP y de arrastre
- Programación
- Carga
- Acciones correctivas

INFORMACIÓN

PLAN DE ESTUDIO

MÓDULO 9 SISTEMAS DE PRODUCCIÓN ESBELTA Y JUSTO A TIEMPO (JIT)

- Conceptos fundamentales
- Impactos en la capacidad
- El sistema pull (o de arrastre)
- El sistema kanban
- Uso del sistema kanban para la mejora de procesos
- Producción esbelta y programación maestra
- ¿Son compatibles los sistemas kanban y MRP?

MÓDULO 10 FUNDAMENTOS DE LA TEORÍA DE RESTRICCIONES

- Principios fundamentales de la teoría de restricciones
- Comprensión y administración de restricciones
- Mejora de los procesos mediante los principios de la teoría de restricciones
- Impactos sobre la estrategia de operación
- Tipos generales de factores restrictivos
- Logística y la teoría de restricciones
- Programación y la teoría de restricciones
- Múltiples amortiguadores de tiempo
- Puntos de control y lotes
- Principales pasos en el uso del método tambor-amortiguador-cuerda

MÓDULO 11 FUNCIONES: COMPRAS Y DISTRIBUCIÓN

- Aspectos de la información de compras
- Responsabilidades de la función de compras en la adquisición de materiales
- Planificación de los requerimientos de distribución

MÓDULO 12 INTEGRACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA

- Selección y diseño general del sistema
- Sistemas push, pull o una mezcla de ambos
- Métodos generales de implementación